

自治体経営方針に関連する主要事業

(1) 趣旨

自治体経営方針は、3つの基本目標（ひとづくり・くらしづくり・まちづくり）に掲げる施策を着実に実施するために、行政として必要となる考え方やとるべき姿勢を示したものです。持続可能な自治体を築くために、将来を見据え、限られた経営資源を最大限に活用し、最適な手法を選択しながら、最小の経費で最大の効果を生み出していくという考えのもと、「地域資源によるサービスの実現」、「将来に向けた財政運営・財産活用」、「運営・業務執行体制の効率化」、「職員と職場の活性化」の方向性を示しています。その方向性に基づく具体的な取組については、「経営方針推進プログラム」としてまとめ、質的・量的な行財政改革を進めていくこととしています。

「中期実行プラン」では、自治体経営方針の考え方に紐づく主要な予算事業について掲載しています。

(2) 主要事業の年次計画

事業名	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
中央エリアに係る整備事業（中央公民館、健康福祉事務センター及び福祉会館の複合化等） 【公共施設マネジメント課】				
費用	128,271 千円	4,093 千円	14,673 千円	259,782 千円
概略	基本設計、実施設計等	基本設計、実施設計、石綿・PCB含有分析調査業務等	基本設計、実施設計、現況測量、劣化診断、土壌汚染表層調査、損失補償算定等	基本設計、実施設計
小川駅西口新公共施設等事業 【公共施設マネジメント課／市民協働・男女参画推進課】				
費用	98,901 千円	0 千円	0 千円	36 千円
概略	実施設計	内装工事費積算	工事	指定管理者の選定、工事
十一小及び十三小の更新等に向けた取組 【公共施設マネジメント課／教育総務課】				
費用	0 千円	15,662 千円	717,000 千円	238,621 千円
概略	十一小：基本計画の策定	十一小：基本設計方針の策定、測量／十三小：基本計画の策定	十一小：基本設計方針の策定、用地購入／十三小：基本計画の策定	十一小・十三小：基本設計・実施設計、石綿含有分析調査
庁舎機能の強化 【総務課】				
費用	156,900 千円	216,357 千円	279,637 千円	145,743 千円
概略	エレベーター・非常用電源設備：改修工事	エレベーター・非常用電源設備：改修工事（※非常用電源設備の支払いは令和5年度に変更）／外壁：タイル製作	非常用電源設備：改修工事 外壁：補修工事	外壁：補修工事、タイル製作
自治体DXの推進 【情報政策課／行政経営課】				
費用	101,175 千円	222,038 千円	191,513 千円	821,545 千円
概略	新住民情報システムの再構築・稼働開始	新住民情報システムの運用、マイナポータルと小平市の基幹システムのオンライン接続、システムの標準化の検討、小平市情報セキュリティポリシーの改定	新住民情報システム運用、マイナポータルと基幹システム接続保守、システムの標準化の検討、行政手続オンライン化、Wi-Fi環境試行整備（公共施設）、DX研修	新住民情報システム運用、マイナポータルと基幹システム接続保守、システムの標準化、行政手続オンライン化、Wi-Fi環境試行整備（公共施設）、DX研修、生成AIの活用、庁内LAN（LGWAN系）の無線化、DX推進に係る外部専門人材の登用

テレワーク実証実験環境の整備				【情報政策課／職員課】
費用	3,003 千円	26,969 千円	7,868 千円	5,000 千円
概略	試行実施	試行実施、コミュニケーションツールの導入	段階的運用	段階的運用
マイナンバーカード交付の推進				【情報政策課／市民課／税務課／収納課】
費用	104,129 千円	248,343 千円	117,903 千円	195,958 千円
概略	交付専用窓口の設置、コールセンターの委託化、出張申請サポート、マイキーID設定支援	交付専用窓口及びコールセンターの運営、出張申請サポート拡充、証明書自動交付機サービス終了案内通知、マイナンバーカードによる証明書交付機の本庁舎及び東部出張所への設置	交付窓口及びコールセンターの運営、マイナンバーカードによる証明書交付機の保守等	電子証明書更新者専用窓口の設置・運営、自動応答システムや申請書自動印字システムの導入
証明書のコンビニ交付の導入				【情報政策課／市民課／税務課／収納課】
費用	3,309 千円	21,178 千円	25,167 千円	29,972 千円
概略	運用開始	運用継続	運用継続	運用継続
キャッシュレスの推進				【市民課／収納課／税務課】
費用	－	25,161 千円	7,560 千円	7,183 千円
概略		市民課窓口セミセルフレジを設置、eLTAX対象税目の拡大、納付書へのQRコードの印字	セミセルフレジの保守、eLTAX対象税目の拡大、納付書へのQRコードの印字	東部・西部出張所及び税務課窓口セミセルフレジを設置
議会のICT化				【議会事務局】
費用	－	9,652 千円	3,423 千円	3,430 千円
概略		Web会議用端末及びタブレット端末等の購入 ペーパーレス会議システム及びWi-Fi設備等の導入	ペーパーレス会議システム使用料、LTE利用料、Wi-Fi回線・機器利用料 Web会議用アカウント使用料、モバイル通信端末利用料	
会議運営の合理化				【情報政策課／行政経営課】
費用	360 千円	1,511 千円	827 千円	555 千円
概略	Web会議の運用	Web会議の運用、議事録作成ツールの試行運用	Web会議の運用、議事録作成ツールの運用	Web会議の運用、議事録作成ツールの運用
市ホームページ機能拡充				【秘書広報課】
費用	5,835 千円	5,995 千円	10,603 千円	5,651 千円
概略	運用・保守		検索機能の改善、多言語化、やさしい日本語対応、熱中症アラート・線状降水帯情報の自動連携など	運用・保守等
保育園・学童クラブのICT化（拡充分）				【保育課／子育て支援課】
費用	－	12,881 千円	10,269 千円	－
概略		施設等給付費等申請クラウドシステムの導入	保育支援システム（登園管理システム等）の導入、学童クラブのインターネット環境整備、PC、プリンター配備	
ふるさと納税の拡充				【財政課】
費用	233 千円	244 千円	5,000 千円	5,000 千円
概略	返礼品発送委託等		返礼品の拡充	
職員の健康管理事業の充実				【職員課】
費用	－	－	－	4,393 千円
概略				メンタル不調者対応支援、職員向け研修

基本目標横断プロジェクト

小平市第四次長期総合計画の計画期間の12年間を、市制施行100周年を見据えた基盤づくりとして捉え、持続可能な社会を構築するために、「ひとづくり」「くらしづくり」「まちづくり」の3つの基本目標と、「自治体経営方針」を横断しながら施策を展開していきます。

プロジェクト1

国土強靱化地域計画

自助・共助・公助により、防災・減災を強化します

(1) プロジェクトの趣旨

- ・近年では、東日本大震災や熊本地震、北海道胆振東部地震等の大規模地震に加え、令和元年台風第19号をはじめとする風水害など、生命や財産が脅かされる大規模自然災害が多発し、その被害も甚大化しています。また、気候変動による風水害リスクの高まりや、首都直下地震等の発生も危惧されています。こうした大規模自然災害から生命や財産を守り、災害に屈しない強いまちづくりを進めるため、自助・共助・公助の重層的な取組を一層加速させ、防災・減災対策を充実させていくことが必要です。
- ・国において、平成25年に「強くしなやかな国民生活の実現を図るための防災・減災等に資する国土強靱化基本法」（以下、「基本法」という）が施行され、国土全域にわたる強靱な国づくりに向けて、国土強靱化に関する施策を総合的かつ計画的に推進することが定められました。
- ・国はこの基本法に基づき、国土強靱化に係る国の計画等の指針となる「国土強靱化基本計画」を策定し、大規模自然災害時に人命を守り、経済社会への被害が致命的にならず迅速に回復する、「強さとしなやかさ」を備えた国土、経済社会システムを平時から構築していくとしています。こうした国の動きを受け、東京都も「東京都国土強靱化地域計画」を策定し、国土強靱化（防災・減災）に資する施策を推進しています。
- ・市においても、基本法第13条に基づき、本プロジェクトを「強さとしなやかさ」を備えたまちづくりを進めるための指針となる「国土強靱化地域計画」と位置づけ、安全・安心な地域づくりを推進していきます。

(2) 市の強靱化（防災・減災）の目標等

- ・市では、次の4つの基本目標を設定し、「国土強靱化基本計画」及び「東京都国土強靱化地域計画」との調和を保ちながら、本プロジェクト（国土強靱化地域計画）の取組を進めていきます。

【基本目標】

- ① 人命の保護が最大限図られること
- ② 市及び社会の重要な機能が致命的な障害を受けずに維持されること
- ③ 市民の財産及び公共施設に係る被害の最小化に資すること
- ④ 迅速な復旧復興に資すること

- ・市の強靱化の取組を検討するにあたり、内閣官房国土強靱化推進室が作成した「国土強靱化地域計画策定ガイドライン（第7版）」に基づき、次の手順で大規模自然災害等に対する脆弱性の評価（※仮に起きれば本市に致命的な影響が生じると考えられる「起きてはならない最悪の事態」を設定し、現状を改善するための課題や推進すべき施策を分析・整理すること）を実施しました。

①地域を強靱化する上での目標の明確化

強靱化を推進する上で達成すべき目標（事前に備えるべき目標）を設定

【事前に備えるべき目標】

- ①人命の保護が最大限図られる
- ②救助・救急、医療活動が迅速に行われるとともに、被災者等の健康・避難生活環境を確実に確保する
- ③必要不可欠な行政機能は確保する
- ④必要不可欠な情報通信機能は確保する
- ⑤経済活動を機能不全に陥らせない
- ⑥生活・経済活動に必要な最低限の電気、ガス、上下水道、燃料、交通ネットワーク等を確保するとともに、これらの早期復旧を図る
- ⑦制御不能な二次災害を発生させない
- ⑧地域社会、経済が迅速に再建・回復できる条件を整備する



②自然災害の想定

市の地域特性等を踏まえ、甚大な被害をもたらす自然災害を想定

【自然災害の想定】

- ①地震（巨大地震）
- ②風水害
- ③土砂災害



③起きてはならない最悪の事態（リスクシナリオ）の設定

事前に備えるべき目標を妨げる事態を設定

※巻末資料編（72ページ）に記載



④脆弱性評価

リスクシナリオに対する脆弱性を分析し、課題を抽出

※巻末資料編（73ページ～）に記載



⑤強靱化に向けた取組

取り組むべき施策の整理

- ・「ひとづくり」「くらしづくり」「まちづくり」の3つの基本目標と、「自治体経営方針」ごとに取りまとめて掲載しています。

(3) 取組の方針、主要事業の年次計画【再掲含む】

基本目標Ⅰ ひとづくり

○総合防災訓練や防災教育等を通じた防災意識の普及啓発を継続的に実施し、市民一人ひとりの自助意識を高めていきます。
○防災上重要な拠点ともなる公共施設等の老朽化等に対し、施設の改修や設備の更新等を計画的に進めるとともに、適切な維持管理を行います。

事業名	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
総合防災訓練の実施 【防災危機管理課】				
費用	1,718 千円	1,718 千円	1,650 千円	2,948 千円
概略	実施			
学校施設の整備 【教育総務課】				
費用	320,875 千円	432,933 千円	300,046 千円	326,299 千円
概略	【工事】 八小、一小、三小 【トイレの洋式化】 小学校5校、中学校3校	【工事】 三小、五小、八小、十二小、 花小金井南中 【設計】 花小金井小 【トイレの洋式化】 小学校5校、中学校3校	【工事】 花小金井小、学園東小、 四中、花小金井南中 【設計】 四小、花小金井小 【トイレの洋式化】 小学校4校、中学校4校	【工事】 花小金井小（太陽光発電）、 四小、九小、四中 【設計】 七小、五中 【トイレの洋式化】 小学校4校、中学校4校
保育所等の整備 【保育課】				
費用	911,322 千円	829,928 千円	1,056,003 千円	346,515 千円
概略	令和4年度開設3園の園舎建築費補助	令和5年度開設1園の園舎建築費補助（取止め）、令和6年度私立幼稚園2園の認定こども園移行に伴う園舎整備費補助	令和6年度私立幼稚園2園の認定こども園移行に伴う園舎整備費補助、令和6年度仲町・花小金井保育園の私立保育園移行に伴う園舎建築費補助、令和7年度津田保育園の私立保育園移行に伴う園舎建築費補助	令和7年度津田保育園の私立保育園移行に伴う園舎建築費補助
国指定史跡鈴木遺跡保存活用事業 【文化スポーツ課】				
費用	10,648 千円	20,380 千円	24,301 千円	12,871 千円
概略	史跡保存活用計画策定、鈴木遺跡保存管理等用地の維持管理	史跡保存活用計画策定、鈴木遺跡保存管理等用地の予備設計・維持管理 等	鈴木遺跡保存管理等用地の予備設計・維持管理 等	鈴木遺跡保存管理等用地の整備基本計画策定・予備設計・維持管理 等
小平市平櫛田中彫刻美術館（記念館）耐震補強改修工事 【文化スポーツ課】				
費用	—	—	15,061 千円	94,546 千円
概略			耐震補強設計	耐震補強工事
小平市平櫛田中彫刻美術館（記念館）ブロック塀改修～住宅・建築物安全ストック形成事業～ 【文化スポーツ課】				
費用	—	—	11,220 千円	—
概略				(事業終了)

基本目標Ⅱ 暮らしづくり

- 自主防災組織の結成の促進や活動の支援、育成のほか地域における共助の意識の向上を図り、地域防災力の向上に努めます。
- 支援物資の提供や救出・救助活動が円滑に行われるよう、被災者用備蓄品の整備や警察署、消防署、消防団、医療機関などの関係機関や民間事業者などとの連携の強化に取り組みます。

事業名	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
被災者用備蓄等の整備				【防災危機管理課】
費用	17,124 千円	26,978 千円	22,493 千円	17,326 千円
概略	食料品、日用品等		食料品、日用品等 避難所開設・運営用備品等	食料品、日用品等
防災行政無線（固定系）のデジタル化改修				【防災危機管理課】
費用	99,619 千円	98,775 千円	—	—
概略	デジタル化改修工事等 ※半導体供給不足により、令和4年度まで延長	デジタル化改修工事及びサーバー交換等	(事業終了)	
防災関係団体の育成				【防災危機管理課】
費用	4,178 千円	4,042 千円	3,568 千円	3,992 千円
概略	地域防災フォーラム、自主防災組織の結成促進・育成			
退職消防団員との連携				【防災危機管理課】
費用	2,136 千円	0 千円	0 千円	0 千円
概略	退職消防団員組織との協定締結、被服等の配備	協定に基づく連携の継続		
避難行動要支援者避難支援体制の整備事業				【生活支援課】
費用	559 千円	553 千円	534 千円	1,355 千円
概略	災害時等の要支援者への支援			
地域介護・福祉空間整備等施設整備事業				【高齢者支援課】
費用	—	—	5,038 千円	15,513 千円
概略			認知症高齢者グループホームの防災改修等補助	認知症高齢者グループホーム等の防災改修等補助

基本目標Ⅲ まちづくり

- 木造住宅・特定緊急輸送道路沿道建築物・下水道などの耐震化や、市街地再開発事業等の手法を取り入れた延焼遮断帯の形成、まちの不燃化等を図ることにより、災害に強い都市基盤整備を進めます。
- 安全・安心なまちづくりにつながる公園・用水路・農地・緑地の保全や活用等により、防災機能の強化を進めます。

事業名	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
耐震化促進事業（特定緊急輸送道路沿道建築物の耐震改修等補助） ～地域防災拠点建築物整備緊急促進事業～				【建築指導課】
費用	179,381 千円	21,358 千円	—	—
概略	耐震改修の補助	建替えの補助	(申請見込みなし)	(申請見込みなし)
耐震化促進事業（木造住宅耐震診断・改修等補助、ブロック塀撤去・改良補助、耐震個別相談会、啓発文書の配布） ～住宅・建築物安全ストック形成事業～				【建築指導課】
費用	10,300 千円	12,011 千円	9,088 千円	16,098 千円
概略	木造住宅耐震診断・改修費用の補助、ブロック塀撤去・改良費用の補助	木造住宅耐震診断（上限額の拡充）・改修費用の補助、ブロック塀撤去・改良費用の補助、個別相談会の開催、啓発文書の配布	木造住宅耐震診断・改修費用の補助、ブロック塀撤去・改良費用の補助、個別相談会の開催	木造住宅耐震診断・改修等費用の補助（補助率、上限額、補助対象拡充）、ブロック塀撤去・改良費用の補助、個別相談会の開催、啓発文書の配布

無電柱化チャレンジ路線整備事業				【道路課】
費用	13,420 千円	12,166 千円	15,980 千円	126,975 千円
概略	試掘調査	詳細設計	支障移設	本体工事、引込連系管路設計、地上機器設置に係る用地購入
鷹の台駅前広場の整備				【道路課】
費用	—	101,000 千円	—	—
概略		整備工事		
道路整備事業の充実				【道路課】
費用	373,090 千円	303,320 千円	383,082 千円	272,984 千円
概略	道路新設改良事業 道路維持事業 私道補助事業			
地籍調査の実施				【道路課】
費用	3,600 千円	7,238 千円	4,015 千円	7,656 千円
概略	街区境界調査			
小川駅西口地区市街地再開発事業（＊）				【地域整備支援課／下水道課】
【事業名】小川駅西口地区第一種市街地再開発事業 【事業面積】約1.2ha 【事業期間】令和2年度～令和11年度 【総事業費】約227億円（うち道路事業交付対象事業費：約25億円）				
費用	14,091 千円	1,921,812 千円	2,128,011 千円	2,245,741 千円
概略	再開発組合への事業費補助 公共施設管理者負担金	再開発組合への事業費補助・ 資金貸付金、公共施設管理者 負担金、ペDESTリアンデッキ 実施設計	再開発組合への事業費補助・ 資金貸付金、公共施設管理者 負担金、ペDESTリアンデッキ 実施設計（令和6年度～延期）	再開発組合への事業費補助等 ・資金貸付金、公共施設管理者 負担金、ペDESTリアンデッキ 実施設計
小平駅北口地区市街地再開発事業				【地域整備支援課／交通対策課】
費用	400 千円	17,813 千円	18,121 千円	400 千円
概略	準備組合事業費補助	準備組合事業費補助 都市計画資料作成（令和5年度 ～延期）	準備組合事業費補助 都市計画資料作成（延期）	準備組合事業費補助
小川駅西口地下自転車駐車場整備				【交通対策課】
費用	11,220 千円	11,429 千円	16,698 千円	8,745 千円
概略	実施設計	（令和5年度～延期）		実施設計、地質調査、関係機関 協議用資料作成等
小平都市計画道路3・4・19号線整備事業				【道路課】
費用	282,238 千円	439,837 千円	212,588 千円	785,649 千円
概略	補償算定、用地購入、損失補償 等			
小平都市計画道路3・4・10号線整備事業				【道路課】
費用	35,935 千円	140,468 千円	189,032 千円	193,627 千円
概略	補償算定、基本設計等	補償算定、用地購入、損失補償 等		
第三次まちづくり・まちづくりパートナー事業（小平都市計画道路3・3・3号線の整備）				【道路課】
費用	157,305 千円	370,432 千円	161,278 千円	612,794 千円
概略	補償算定、用地購入、損失補償 等			
下水道地震対策事業（下水道事業会計）				【下水道課】
費用	15,000 千円	556,963 千円	317,936 千円	18,359 千円
概略	管きょ耐震化詳細設計	管きょ耐震化工事		管きょ耐震診断調査

下水道施設の老朽化対策（下水道事業会計）				【下水道課】
費用	362,679 千円	538,696 千円	664,921 千円	711,071 千円
概略	ストックマネジメント改築・修繕工事、設計、管路内調査			
公共下水道雨水整備の推進（下水道事業会計）				【下水道課】
費用	334,825 千円	194,875 千円	166,561 千円	271,036 千円
概略	管きよ築造工事、管きよ設計、雨水流出抑制施設設計	管きよ築造工事、管きよ設計、雨水流出抑制施設設計 雨天時浸入水の流量調査	管きよ築造工事、管きよ設計、雨水流出抑制施設工事、管路内カメラ調査	管きよ築造工事、管きよ設計、雨水流出抑制施設工事、管路内カメラ調査、雨天時浸入水対策工事
鷹の台公園整備事業				【水と緑と公園課】
費用	1,595 千円	4,800 千円	6,234 千円	1,128,598 千円
概略	公園のあり方調査・検討		基本計画策定、いきいき協働によるイベント開催	用地費、事業認可図書作成等、いきいき協働によるイベント開催
鎌倉公園整備事業				【水と緑と公園課／産業振興課】
費用	15,567 千円	990,463 千円	361,278 千円	170,670 千円
概略	不動産鑑定、補償費算定等 農業エリア整備プラン策定	用地費、補償費、基本設計等		用地費、補償算定、測量等
農地の創出事業				【産業振興課】
費用	7,148 千円	4,108 千円	—	1,612 千円
概略	農業者が行う宅地等の農地化に係る経費への補助		(補助対象なし)	農業者が行う宅地等の農地化に係る経費への補助

自治体経営方針

○相互応援協定等による他自治体との連携強化、より実効性の高い業務継続体制及び受援体制の検討、迅速かつ確実により有効な情報収集や伝達手段の確保、災害時に本部機能を果たす庁舎機能の強化等により、被災時にも機能不全に陥らない行政運営を図ります。

事業名	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
広報体制の充実				【秘書広報課】
費用	51,870 千円	55,842 千円	61,551 千円	71,218 千円
概略	市報の発行、市ホームページの運用等		市報の発行、市ホームページの運用、市ホームページ機能拡充等	市報の発行、市ホームページの運用等
中央エリアに係る整備事業（中央公民館、健康福祉事務センター及び福祉会館の複合化等）（*）				【公共施設マネジメント課】
<p>【事業名】中央公民館、健康福祉事務センター及び福祉会館の更新等事業 【事業箇所】中央公民館、健康福祉事務センター及び福祉会館等の敷地一帯 【事業期間】令和3年度～令和6年度（設計期間）、令和7年度～令和11年度（施工期間） 【総事業費】約108億円（設計及び概算時点の工事費） 内訳（設計4億円、建築工事79億円、既存施設解体工事18億円、外構工事7億円） 他、ネットワーク整備、備品の購入、引越しに係る費用などを要す。</p>				
費用	128,271 千円	4,093 千円	14,673 千円	259,782 千円
概略	基本設計、実施設計等	基本設計、実施設計、石綿・PCB含有分析調査業務等	基本設計、実施設計、現況測量、劣化診断、土壌汚染表層調査、損失補償算定等	基本設計、実施設計
庁舎機能の強化				【総務課】
費用	156,900 千円	216,357 千円	279,637 千円	145,743 千円
概略	エレベーター・非常用電源設備：改修工事	エレベーター・非常用電源設備：改修工事（※非常用電源設備の支払いは令和5年度に変更）／外壁：タイル製作	非常用電源設備：改修工事／外壁：補修工事	外壁：補修工事、タイル製作

* 国土強靱化地域計画への掲載が必要な事項(事業名、事業箇所・期間、総事業費など)を記載

【その他 一部事務組合の取組】

○小平市、東大和市及び武蔵村山市で組織され、ごみ処理施設の設置及び運営などを共同処理する一部事務組合である小平・村山・大和衛生組合の事業について、小平市の国土強靱化地域計画に位置づけます。

新ごみ処理施設整備事業（＊）	
（１）エネルギー回収型廃棄物処理施設 【事業名】（仮称）新ごみ焼却施設整備事業 【事業箇所】小平・村山・大和衛生組合の敷地一帯（小平市中島町２番１号） 【事業期間】令和２年度～令和９年度	
（２）マテリアルリサイクル推進施設 【事業名】不燃・粗大ごみ処理施設整備事業 【事業箇所】小平・村山・大和衛生組合の敷地一帯（小平市中島町２番１号） 【事業期間】令和７年度～令和９年度	
費用	小平・村山・大和衛生組合一般会計予算
概略	ごみ処理施設の建設

* 国土強靱化地域計画への掲載が必要な事項(事業名、事業箇所・期間、総事業費など)を記載

プロジェクト2

新たな地域拠点とコミュニティの創出に取り組みます

(1) プロジェクトの趣旨

- ・福祉・子育て・防災・防犯・スポーツ・環境など地域における様々な分野の課題を解決していくためには、行政だけでなく地域コミュニティ、NPO団体、事業者など多様な主体の連携・協働が欠かせません。市では、地域センターなど地域コミュニティ活動の場を提供するとともに、自治基本条例に基づき、地域でのコミュニティ活動の役割や自主性を尊重しながら必要な支援を行ってきました。
- ・しかし、急速に進む少子高齢化や共働き・高齢者世帯の増加などを背景に、コミュニティ活動への参加者の減少や担い手の高齢化が進んでおり、地域コミュニティの機能低下が課題となっています。また、この先の人口減少により、地域における人と人とのつながりはさらに希薄化していくことが危惧されています。
- ・一方で、市民一人ひとりが住み慣れた地域で安心してくらししていくためには、一人ひとりが地域の中で役割を果たし、地域とのつながりを感じられ、そこに住み続けたいと思うことができる生活環境づくりが必要です。
- ・このような背景を踏まえ、市では引き続き地域における多様な担い手の育成や支援を行うとともに、公共施設マネジメントの視点も踏まえながら、地域における多様な担い手が世代を超えて集まり、交流してネットワークを形成し、活発に活動することのできる新たな拠点づくりを推進し、豊かな地域コミュニティの創出に取り組んでいきます。

(2) 取組の方針、主要事業の年次計画【再掲含む】

基本目標Ⅰ ひとつづくり

- 小・中学校におけるコミュニティ・スクールのさらなる推進や小平地域教育サポート・ネット事業、青少年対策地区委員会活動等により、学校・家庭・地域が一体となって子どもたちを育むとともに、小学校を地域の核としたコミュニティの形成や地域活性化につなげていきます。
- 地域を活性化する役割が期待される若い世代や子育て世代も含めた多様な世代へアプローチし、地域コミュニティの新たな担い手の確保・育成に努めます。

事業名	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
コミュニティ・スクール推進事業				【指導課】
費用	8,325 千円	9,240 千円	10,250 千円	10,949 千円
概略	二小、十二小導入 (小学校14校、中学校2校)	2校導入定	4校導入予定	3校導入予定
小平地域教育サポート・ネット事業				【地域学習支援課】
費用	13,477 千円	13,273 千円	13,333 千円	13,220 千円
概略	ボランティア、コーディネーターの養成、放課後等の学習支援 (全中学校)			
公民館事業企画委員会による企画講座				【公民館】
費用	7,919 千円	9,324 千円	9,524 千円	9,515 千円
概略	地域支援講座、防災・生活安全講座、健康づくり講座、子育て支援講座、ジュニア講座、シニア講座、文化・教養講座			

大学連携推進事業		【市民協働・男女参画推進課】		
費用	158 千円	162 千円	159 千円	164 千円
概略	大学連携協議会への補助			
ファミリー・サポート・センター事業		【子育て支援課】		
費用	13,268 千円	13,268 千円	13,293 千円	13,268 千円
概略	地域における子育て支援のための会員相互の援助活動			

基本目標Ⅱ 暮らしづくり

- 市民活動支援センターや市民活動人材バンク（こだいら人財の森）を活用し、市民や市民活動団体同士の交流の場・活動の場などの支援を行い、地域の新たなネットワークづくりを推進します。
- 高齢者が住み慣れた地域で生きがいを持って生活できるよう、地域の居場所・通いの場や高齢クラブ等の自主的な地域活動を支援します。

事業名	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
市民活動支援センター事業		【市民協働・男女参画推進課】		
費用	16,178 千円	16,700 千円	21,907 千円	22,107 千円
概略	市民活動支援センターあすびあの管理・運営、「こだいら人財の森」の運営等			
いきいき協働事業		【市民協働・男女参画推進課ほか】		
費用	1,661 千円	843 千円	1,340 千円	864 千円
概略	3事業（40ページ参照）	1事業（40ページ参照）	3事業（40ページ参照）	2事業（40ページ参照）
NPO・ボランティア活動促進事業		【市民協働・男女参画推進課】		
費用	545 千円	735 千円	708 千円	713 千円
概略	提示型公募事業等			
自治会助成・地域自治推進事業		【市民協働・男女参画推進課】		
費用	21,281 千円	23,260 千円	25,901 千円	27,684 千円
概略	自治会、地域連絡会への支援			
男女共同参画センター事業		【市民協働・男女参画推進課】		
費用	2,304 千円	2,368 千円	2,510 千円	2,594 千円
概略	男女共同参画センター“ひらく”の管理・運営等			
国際交流事業		【文化スポーツ課／市民協働・男女参画推進課】		
費用	14,299 千円	14,226 千円	14,042 千円	14,836 千円
概略	国際交流協会への補助			
地域介護予防活動支援事業 ※令和5年度までは介護保険事業特別会計で実施		【高齢者支援課】		
費用	22,037 千円	17,080 千円	17,607 千円	17,247 千円
概略	介護予防ボランティアポイント事業とこだいら健康ポイント事業の統合	介護予防ボランティアポイント、高齢者交流活動支援、高齢者交流室運営、介護予防リーダー養成、認知症支援リーダー養成		
介護予防・フレイル予防推進員の配置		【高齢者支援課】		
費用	5,500 千円	10,900 千円	10,900 千円	10,900 千円
概略	リハビリテーション専門職の配置	リハビリテーション専門職の1人増員		

基本目標Ⅲ まちづくり

- 回遊性の向上やコミュニティ形成の場となる都市計画公園の整備を計画的に進め、地域のにぎわいの創出を図ります。
- 小川駅西口地区市街地再開発事業においては、再開発ビル、交通広場、(仮称)小川にぎわい広場及び区画道路等の整備などにより、交通結節点や地域のにぎわい・交流の場となる拠点としての役割を担うまちづくりを推進していきます。
- こだいら観光まちづくり協会や商店会などの多様な主体と連携して地域の魅力向上や活性化に取り組み、交流やにぎわいの創出を推進していきます。

事業名	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
鷹の台公園整備事業 【水と緑と公園課】				
費用	1,595 千円	4,800 千円	6,234 千円	1,128,598 千円
概略	公園のあり方調査・検討		基本計画策定、いきいき協働によるイベント開催	用地費、事業認可図書作成等、いきいき協働によるイベント開催
鎌倉公園整備事業 【水と緑と公園課】				
費用	13,567 千円	990,463 千円	361,278 千円	170,670 千円
概略	不動産鑑定、補償費算定等	用地費、補償費、基本設計等		用地費、補償算定、測量等
公園等アダプト制度の推進 【水と緑と公園課】				
費用	372 千円	392 千円	413 千円	445 千円
概略	公園管理用品費、傷害保険等 1公園登録	1公園登録	1公園登録	1公園登録
小川駅西口地区市街地再開発事業 【地域整備支援課/下水道課】				
費用	14,091 千円	1,921,812 千円	2,128,011 千円	2,245,741 千円
概略	再開発組合への事業費補助 公共施設管理者負担金	再開発組合への事業費補助・ 資金貸付金、公共施設管理者 負担金、ペDESTリアンデッキ 実施設計	再開発組合への事業費補助・ 資金貸付金、公共施設管理者 負担金、ペDESTリアンデッキ 実施設計 (令和6年度へ延期)	再開発組合への事業費補助等 ・資金貸付金、公共施設管理者 負担金、ペDESTリアンデッキ 実施設計
小平駅北口地区市街地再開発事業 【地域整備支援課/交通対策課】				
費用	400 千円	17,813 千円	18,121 千円	400 千円
概略	準備組合事業費補助	準備組合事業費補助 都市計画資料作成 (令和5年度 へ延期)	準備組合事業費補助 都市計画資料作成 (延期)	準備組合事業費補助
コミュニティバス・コミュニティタクシー等の運行 【公共交通課】				
費用	52,206 千円	53,336 千円	54,119 千円	67,835 千円
概略	運行経費補助等			運行経費補助等、デマンド型 交通実証実験運行経費補助
商店街の活性化支援 【産業振興課】				
費用	12,498 千円	14,017 千円	12,861 千円	14,418 千円
概略	商店会等が行うイベント等への補助			
観光まちづくり推進事業 【産業振興課】				
費用	32,000 千円	32,000 千円	32,000 千円	32,403 千円
概略	こだいら観光まちづくり協会 運営支援			
地域と歩む農業推進事業 【産業振興課】				
費用	1,600 千円	2,600 千円	2,600 千円	3,400 千円
概略	市民交流や地域内消費の推進 事業への補助			

自治体経営方針

- 中央公民館、健康福祉事務センター及び福祉会館の複合化により、市民の多様な活動や交流が地域課題の解決に繋がるような施設を目指します。
- 小川駅西口新公共施設においては、生涯学習機能のほか、市民活動支援、男女共同参画の機能を複合化し、(仮称)小川にぎわい広場や周辺地域の資源等も含め、回遊や滞在によるにぎわいの創出を目指します。
- 小学校を地域の拠点とした地域コミュニティを醸成していくための基盤づくりに取り組みます。

事業名	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
中央エリアに係る整備事業（中央公民館、健康福祉事務センター及び福祉会館の複合化等）				
【公共施設マネジメント課】				
費用	128,271 千円	4,093 千円	14,673 千円	259,782 千円
概略	基本設計、実施設計等	基本設計、実施設計、石綿・PCB含有分析調査業務等	基本設計、実施設計、現況測量、劣化診断、土壌汚染表層調査、損失補償算定等	基本設計、実施設計
小川駅西口新公共施設等事業				
【公共施設マネジメント課／市民協働・男女参画推進課】				
費用	98,901 千円	0 千円	0 千円	36 千円
概略	実施設計	内装工事費積算	工事	指定管理者の選定、工事
十一小及び十三小の更新等に向けた取組				
【公共施設マネジメント課／教育総務課】				
費用	0 千円	15,662 千円	717,000 千円	238,621 千円
概略	十一小：基本計画の策定	十一小：基本設計方針の策定、測量 十三小：基本計画の策定、基本設計方針の策定	十一小：基本設計方針の策定、用地購入 十三小：基本計画の策定	十一小・十三小：基本設計・実施設計、石綿含有分析調査