

小平市第2次改革推進プログラムの見直しについて（素案）

小平市第2次行財政再構築プラン（以下、第2次プラン）は、中長期的な市の行政運営のあり方・考え方や必要な方策の道筋を定めた「行財政再構築方針」と方針を踏まえ、平成23年度から平成27年度までの5年間の具体的取組を示した「第2次改革推進プログラム」から構成されている。

第2次改革推進プログラムについては、第2次プランの策定当初に『取組の3年目である平成25年度末に、後半の平成26年度から平成27年度の2年間のスケジュール等を、社会経済状況の変化等に合わせて見直す予定』とされていることから、この度、各プログラムについて見直しを実施し、見直し素案としてとりまとめた。

1 第2次改革推進プログラム見直しの考え方

プログラムの新規追加や廃止は実施せず、行財政再構築方針の5つの方針に基づく現行の62プログラムを維持し、各プログラムについて、過去2年間の達成状況及び社会経済状況の変化などを勘案し、実施内容、見込まれる効果、年度計画及び成果指標などを見直した。

＜プログラム見直しに当たっての基本的な視点＞

- (1) プログラムの追加及び削除は実施しない。
- (2) プログラムの実施目的を更に進めるために効果的である場合、「実施内容」をレベルアップするとともに、「年度計画」の前倒しや細分化を実施する。
- (3) 可能な限り、全62プログラムに「成果指標」を設定する。
参考) 2次プラン策定当初：25項目/62項目は成果指標なし
- (4) 当初より「成果指標」が設定されている場合、成果指標の目標水準のレベルアップ、成果指標の適正化及び成果指標の具体化を実施する。

2 見直し項目

見直しを実施した項目は、下表の通り48項目（スクラップアンドビルドの徹底は2項目としてカウント、以下同）となった。

見直しの内容別では、推進担当課の追加が7項目、実施内容の見直しが32項目、実施予定年度の見直しが23項目、見込まれる効果の見直しが18項目、成果指標の見直しが38項目（うち新規設定は、15項目）、年度計画の見直しが26項目となった（各項目に重複あり）。

今回の見直しの結果、成果指標が未設定の取組は、10項目となった。

【表】見直しを実施したプログラム一覧

※効果：「見込まれる効果」の略

No	プログラム名	見直し箇所※	主な推進担当課
1	市民活動支援センターによる市民活動支援の充実	実施内容・予定年度・効果 成果指標・年度計画	参事(市民協働)
2	庁内等における協働推進体制の充実	実施内容・予定年度・効果 成果指標・年度計画	参事(市民協働)
3	市民活動支援公募事業及びいきいき協働事業提案制度の実施・検証	効果・成果指標・年度計画	参事(市民協働)
5	協働事業の推進 (クリーンメイトとの協働の促進)	実施内容・予定年度・成果指標 年度計画	ごみ減量対策課
6	協働事業の推進 (コミュニティ・スクールの推進)	実施内容・予定年度・効果 成果指標・年度計画	指導課
7	協働事業の推進 (スポーツボランティアの育成)	効果・成果指標	体育課
8	協働事業の推進 (安全安心まちづくりの推進)	実施内容・成果指標	防災安全課
9	協働事業の推進 (学校支援ボランティアの推進)	実施内容・成果指標・年度計画	生涯学習推進課
11	アダプト制度の推進	実施内容・予定年度・効果 成果指標・年度計画	水と緑と公園課
12	地域コミュニティの形態や期待される役割等についての検討	成果指標	政策課
13	自治会等に対する支援のあり方の検討	実施内容・予定年度・効果 成果指標・年度計画	地域文化課
14	市内の大学との連携のあり方の研究	実施内容・予定年度・成果指標 年度計画	地域文化課
16	分かりやすい行政資料の公表	実施内容・効果・年度計画	秘書広報課
17	新聞やテレビ等を通じた情報発信の充実	実施内容・予定年度・効果 成果指標・年度計画	秘書広報課
18	ホームページ機能の充実	実施内容・予定年度・効果 成果指標・年度計画	秘書広報課
19	市長への手紙、市民からの苦情・意見のデータベース化	実施内容・予定年度・効果 年度計画	秘書広報課
20	なるほど出前講座「デリバリーこいだいら」の推進	成果指標	政策課
21	組織目標の管理体制の推進	実施内容・予定年度・成果指標 年度計画	行政経営課
23	行政評価の実施	実施内容・予定年度・効果 成果指標・年度計画	行政経営課
24	市民へのアンケート調査の実施	実施内容・予定年度・効果 成果指標・年度計画	秘書広報課
26	事業仕分けの実施	実施内容・成果指標・年度計画	行政経営課
27 39	スクラップアンドビルドの徹底	推進担当課・効果・成果指標	財政課

No	プログラム名	見直し箇所※	主な推進担当課
28	中期的な財政見通しの策定	予定年度・成果指標・年度計画	財政課
31	市内産業の育成	実施内容・予定年度・効果 成果指標・年度計画	産業振興課
33	介護保険料の収納率向上対策の実施	実施内容・成果指標	介護福祉課
34	受益者負担の適正化 (使用料・手数料の見直し)	実施内容・予定年度・年度計画	財政課
35	広告収入の確保	成果指標	財政課
37	財産の有効活用の促進	実施内容・成果指標	みちづくり課
38	財産の有効活用の促進	成果指標	水と緑と公園課
40	補助金の見直し	成果指標	財政課
41	予算編成方式の見直し	推進担当課・実施内容・効果	財政課
42	小平市土地開発公社の経営改善	実施内容・予定年度・年度計画	契約管財課
43	小平市文化振興財団の経営改善	推進担当課・成果指標	地域文化課
44	小平市社会福祉協議会の経営改善の 要請	推進担当課・実施内容 成果指標	高齢者福祉課
45	小平市シルバー人材センターの経営 改善の要請	推進担当課・実施内容 成果指標	高齢者福祉課
48	研修・人材育成策の充実	成果指標	職員課
50	定員の適正管理	効果	行政経営課
52	公共施設に係る組織横断的なマネジメ ント体制の構築に向けた検討	推進担当課・実施内容 成果指標・年度計画	行政経営課
53	公共施設の維持管理・エネルギー使用の 適正化	予定年度・成果指標・年度計画	たてもの整備課
54	地域センターのあり方の検討	実施内容・予定年度	地域文化課
55	公民館のあり方の検討	実施内容・予定年度・成果指標	公民館
56	外部委託化の推進	実施内容	行政経営課
57	指定管理制度の推進	実施内容・予定年度・成果指標 年度計画	行政経営課
58	契約制度の見直し	予定年度・年度計画	契約管財課
60	公金支払手続きの電子化等の推進	実施内容・成果指標・年度計画	会計課
61	内部情報システムや住民情報システム の再構築	実施内容・予定年度	情報システム課
62	広域連携の推進	成果指標	政策課

3 見直しの詳細

別添「資料4 第2次改革推進プログラム見直し素案（新旧対照表）」のとおり

【参考：基本指標の推移】

①財政効果（第2次行財政再構築プラン期間内）

（単位：百万円）

	23年度 決算	24年度 決算	25年度 予算	合計
歳入確保策の実施	179	58	1	238
人件費等の削減	47	53	33	133
事務費等の削減	23	43	16	82
施策等の見直し	36	20	223	279
合計	285	174	273	732

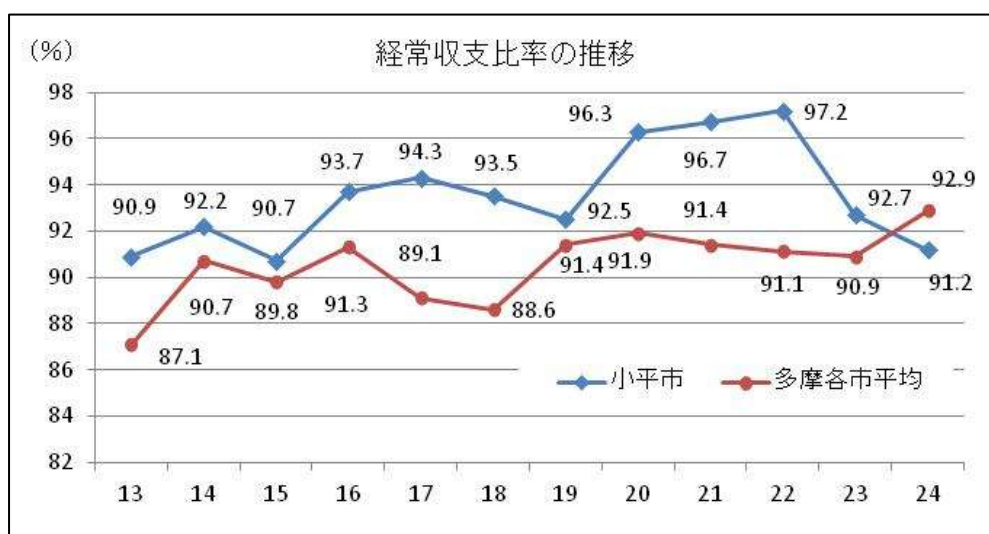
※前プラン期間（平成19-22年）合計 726百万円

②定員の推移



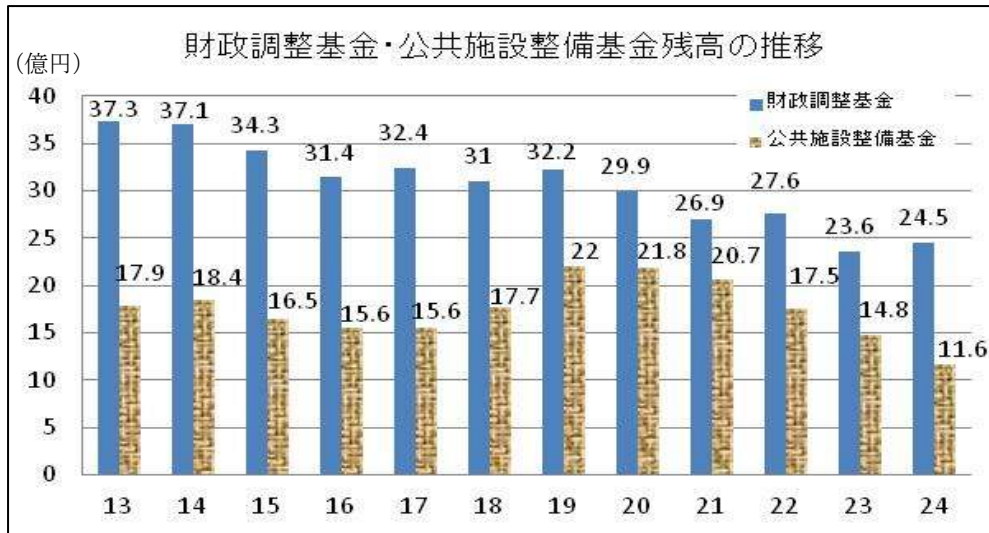
2次プラン目標
概ね910人
(平成28年4月
1日までに)

③経常収支比率の推移



2次プラン目標
95%以下

④基金（財政調整・公共施設整備）の推移



2次プラン目標
 財調：30億円
 公共：20億円
 (27年度末残高)

⑤市債残高（一般会計）の推移



2次プラン目標
 300億円
 (27年度末残高)